

CONSULTORIA EMPRESARIAL E AS PEQUENAS EMPRESAS

Como uma pequena empresa pode aproveitar uma consultoria empresarial?

É um facto que a realidade das pequenas empresas é diferente de uma média ou grande empresa já bem estruturada. Além disso, sabemos que a grande maioria das pequenas empresas não tem o nível de qualidade de gestão de muitas outras empresas de pequeno porte citadas como referência. O fato é que tanto as pequenas empresas menos estruturadas, como aquelas que já possuem um grau mais elevado de qualidade na gestão podem contar com o auxílio de uma consultoria empresarial.

O grande conselho é: procure uma consultoria empresarial que, de facto, entenda e se dedique à realidade das pequenas empresas.



O mercado de consultoria empresarial apresenta algumas opções, e portanto, é preciso saber selecionar aquela empresa de consultoria empresarial que de fato conhece a realidade da sua empresa e que tenha experiência e conhecimento na atuação no contexto e objetivo em que sua empresa se insere.

Uma vez escolhida uma empresa de consultoria empresarial adequada, inicia-se um trabalho de parceria.

É importante esclarecer alguns aspetos sobre o assunto:

- Ao contrário do que se diz, consultoria não é um luxo apenas acessível para poucas empresas;
- Os consultores não tomarão o poder da empresa, e a tomada de decisão continuará sempre a ser da responsabilidade daqueles que dirigem a empresa;
- Consultoria empresarial pode ser contratada por empresas de todas as dimensões (inclusive micro empresas);

Há diversas modalidades de trabalho, que podem ser aplicadas conforme os objetivos do cliente e as características da empresa de consultoria empresarial

Durante todo o trabalho da consultoria empresarial, será necessária a colaboração de ambas as partes: dos consultores e dos sócios e profissionais da contratante.

Da parte da contratante, é importante que participem nas reuniões, que transfiram aos consultores o conhecimento sobre o histórico e a realidade atual da empresa, que façam suas considerações e orientações constantes, que analisem os materiais desenvolvidos e que tomem as decisões necessárias.

No que diz respeito ao trabalho dos consultores, é fundamental que tenham uma elevada ética profissional, que estes se envolvam com o negócio (guardando a devida distância e postura para que não se caracterizem como um funcionário da empresa), que procurem compreender a fundo as dificuldades e os objetivos do cliente, que proponham soluções personalizadas e não genéricas, e que mantenham o foco e o esforço em alcançar os objetivos definidos mesmo quando as barreiras surgirem.

Para bem aproveitar uma consultoria empresarial é preciso a colaboração, a parceria, o trabalho conjunto entre os consultores e o cliente. Não se trata de uma competição para verificar quem terá suas ideias mais acolhidas. O objetivo do trabalho deve ser o mesmo para todos os envolvidos.

Porque uma pequena empresa deve contratar uma consultoria empresarial?

Entre as diversas características de uma pequena empresa, podemos destacar:

- Ritmo intenso de atividades e de mudanças, visto que podem estar à procura de se estabilizar e assumir uma estrutura sólida;
- Maior foco nas operações do que na gestão;
- Muitas dúvidas sobre os investimentos a realizar, e sobre a informação contabilística que devem e podem ter acesso;
- Grande número de competidores no mercado e que muitas vezes disputam por preço;
- Sócios e gestores que desejam uma gestão melhor mas que não encontram os meios para melhorá-la.

Em todas essas situações, e em tantas outras que poderiam ser listadas, ter ao lado um consultor empresarial experiente que auxilie com suas orientações, análises e trabalho pode influenciar diretamente nos riscos que a empresa está a correr e no tempo e na forma de alcançar o sucesso, sem esquecermos de mencionar a redução de custos e o aumento dos lucros, já que uma empresa melhor gerenciada tende a usufruir melhor dos recursos disponíveis.

Como escolher uma empresa de consultoria empresarial para uma pequena empresa?

Na escolha do serviço de consultoria, nem sempre o preço deve ser o fator prioritário para escolher, pois o retorno pode claramente compensar o custo.

Depois de se certificar de que sua empresa está disposta a contar com essa ajuda e que o objetivo a ser alcançado está definido, as empresas devem ter em atenção alguns fatores para escolher a consultoria empresarial:

- A empresa de consultoria tem o foco em pequenas empresas?
- Possui experiência no tipo de trabalho que procura?
- Tem experiência em diversos setores, de modo que possa trazer novas ideias para o seu negócio?
- Oferece soluções prontas (genéricas) ou trabalha de acordo com cada cliente?
- Possui uma linguagem e uma abordagem adequada para sua empresa e para os perfis de profissionais que nela atuam?

São perguntas que podem guiar a escolha de uma consultoria empresarial e que ajudam a descobrir aquela que mais confere com as características e os objetivos de uma pequena empresa.



A Gest&Consult, dedica-se à prestação de consultoria em gestão, para pequenas e médias empresas.

A nossa atuação é focada em atingir os objetivos dos nossos clientes, ajudar na resolução dos seus problemas, em melhorar os resultados e a sua gestão, através de um relacionamento de parceria e alinhado aos objetivos estratégicos.

São os objetivos dos nossos clientes que guiam nosso trabalho.

SOMOS PARCEIROS.